



Fundación
ProEmpleo

Desafíos actuales para un emprendedor

Junio 2008

Xalapa, Veracruz

Desafíos actuales para un emprendedor

1. Contexto Macro Económico
2. Problemática de las PyMES
3. Iniciativa Empresarial

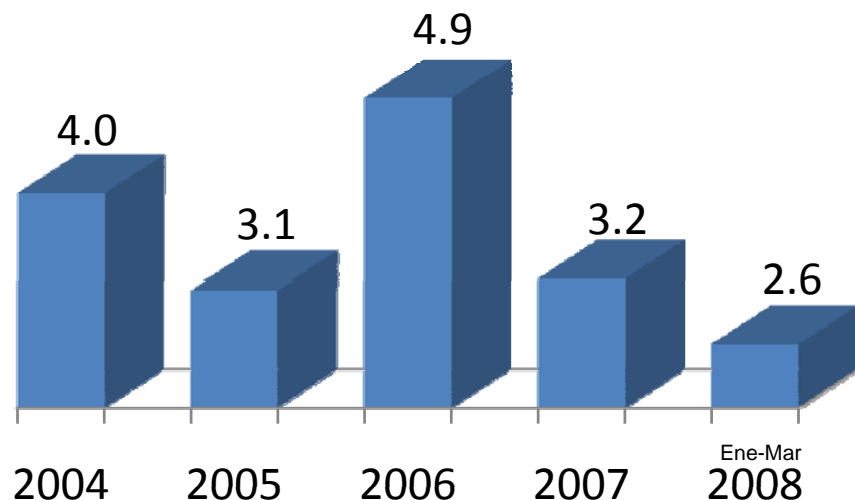


Contexto Macro Económico

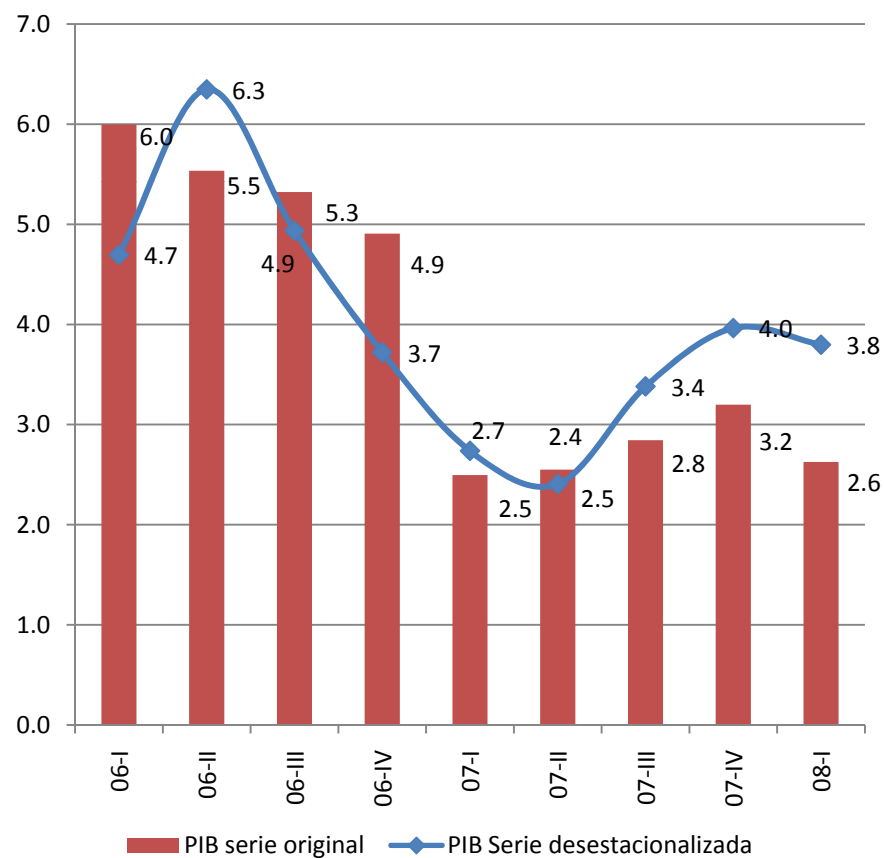


Contexto Macro Económico

Producto Interno Bruto
(Var.% real anual)



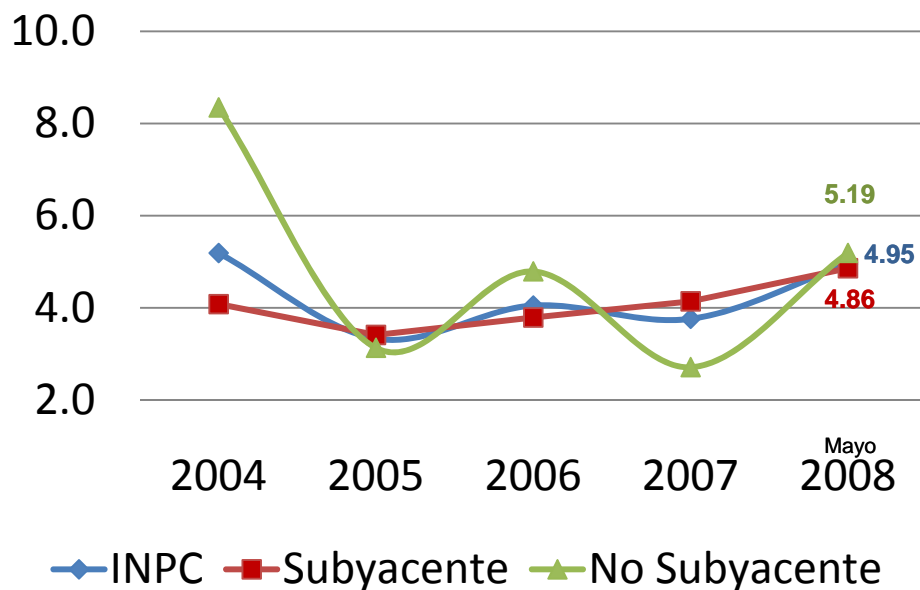
PIB Trimestral
(Variación % real anual)



Contexto Macro Económico

Inflación

(Var % anual del INPC)

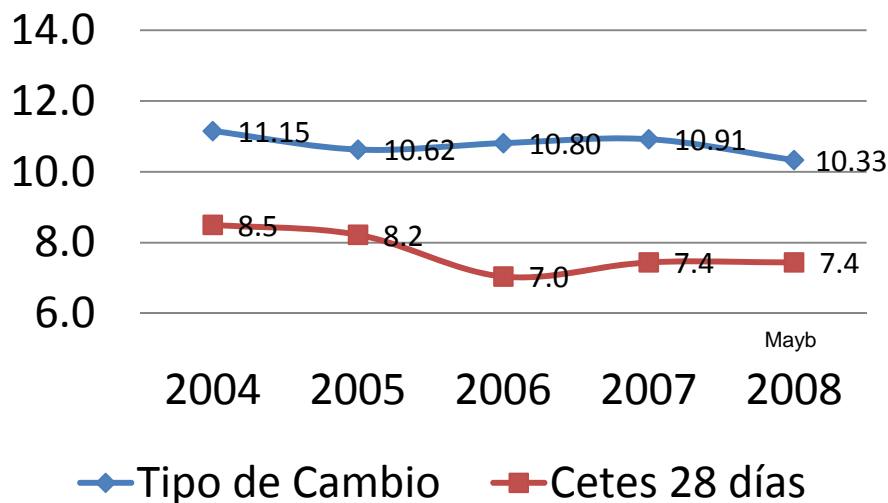


Inflación Mayo 08

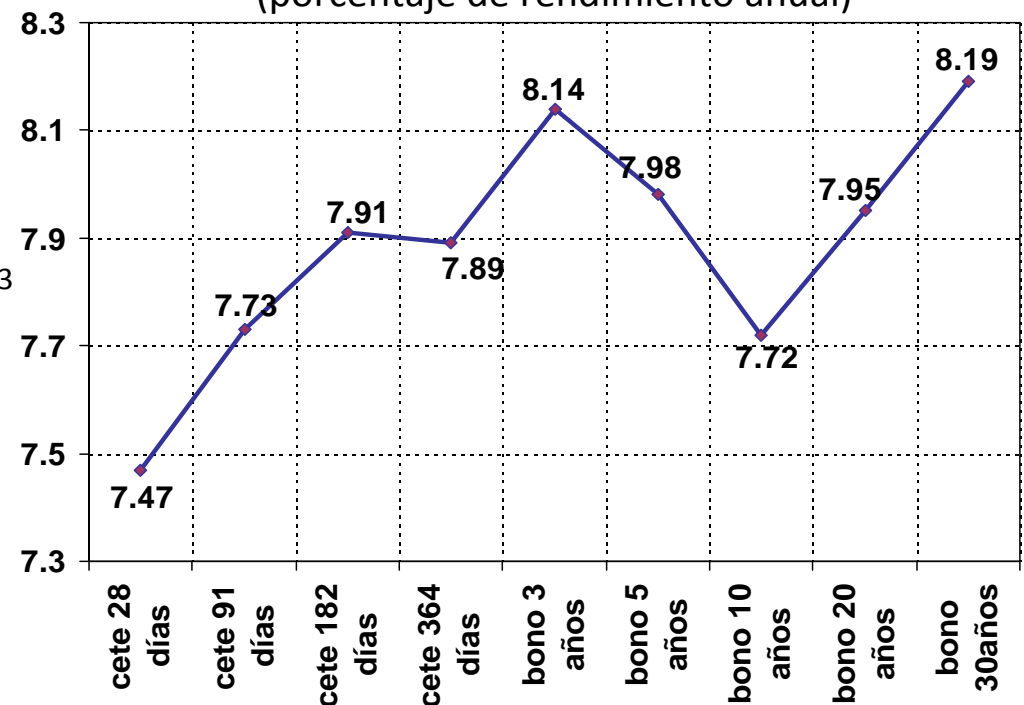
(porcentajes)	Mes	Acum 08	Anual
General INPC	-0.11	1.61	4.95
Subyacente	0.50	2.30	4.86
Mercancías	0.68	2.75	5.50
Alimentos	1.17	4.35	9.40
Otras mercancías	0.28	1.48	2.52
Servicios	0.33	1.88	4.28
Vivienda	0.42	2.27	3.66
Educación	0.09	0.84	5.71
Otros Servicios	0.32	1.88	4.42
No subyacente	-1.78	-0.27	5.19
Administrados y concertados	-2.02	-0.90	4.09
Agropecuarios	-1.28	0.98	7.44

Contexto Macro Económico

Tasa de Interés y Tipo de Cambio (Porcentajes y pesos por dólar)

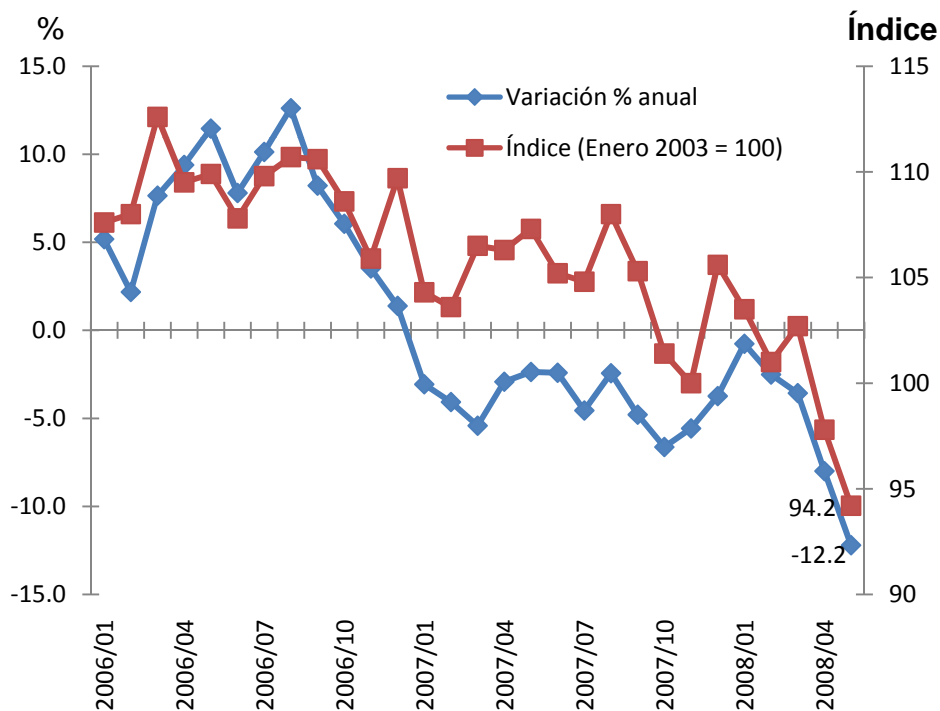


Curva de Tasas de Interés en México (porcentaje de rendimiento anual)

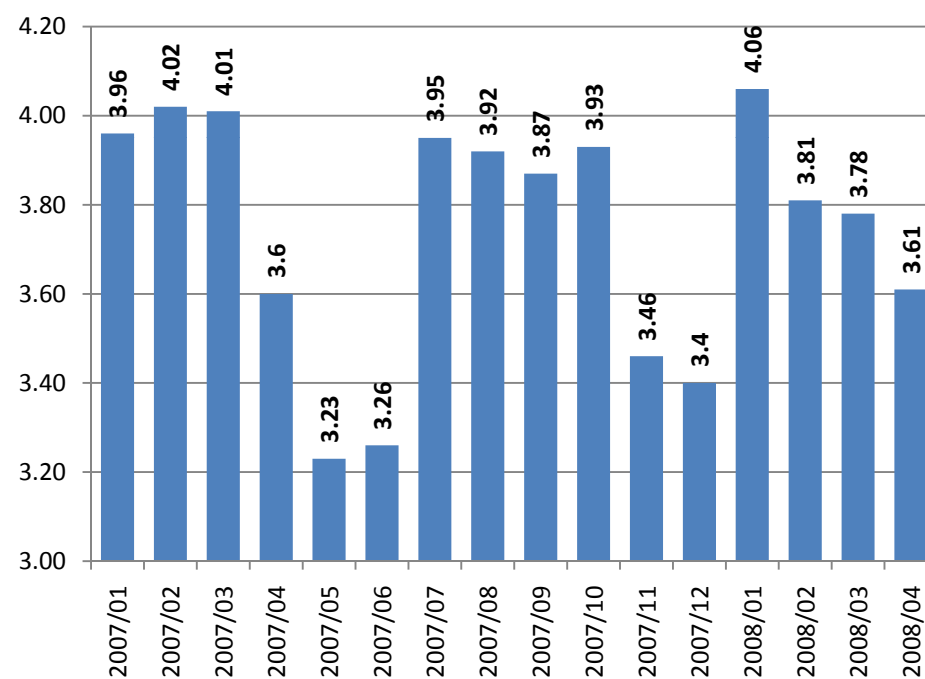


Contexto Macro Económico

Índice de Confianza del Consumidor



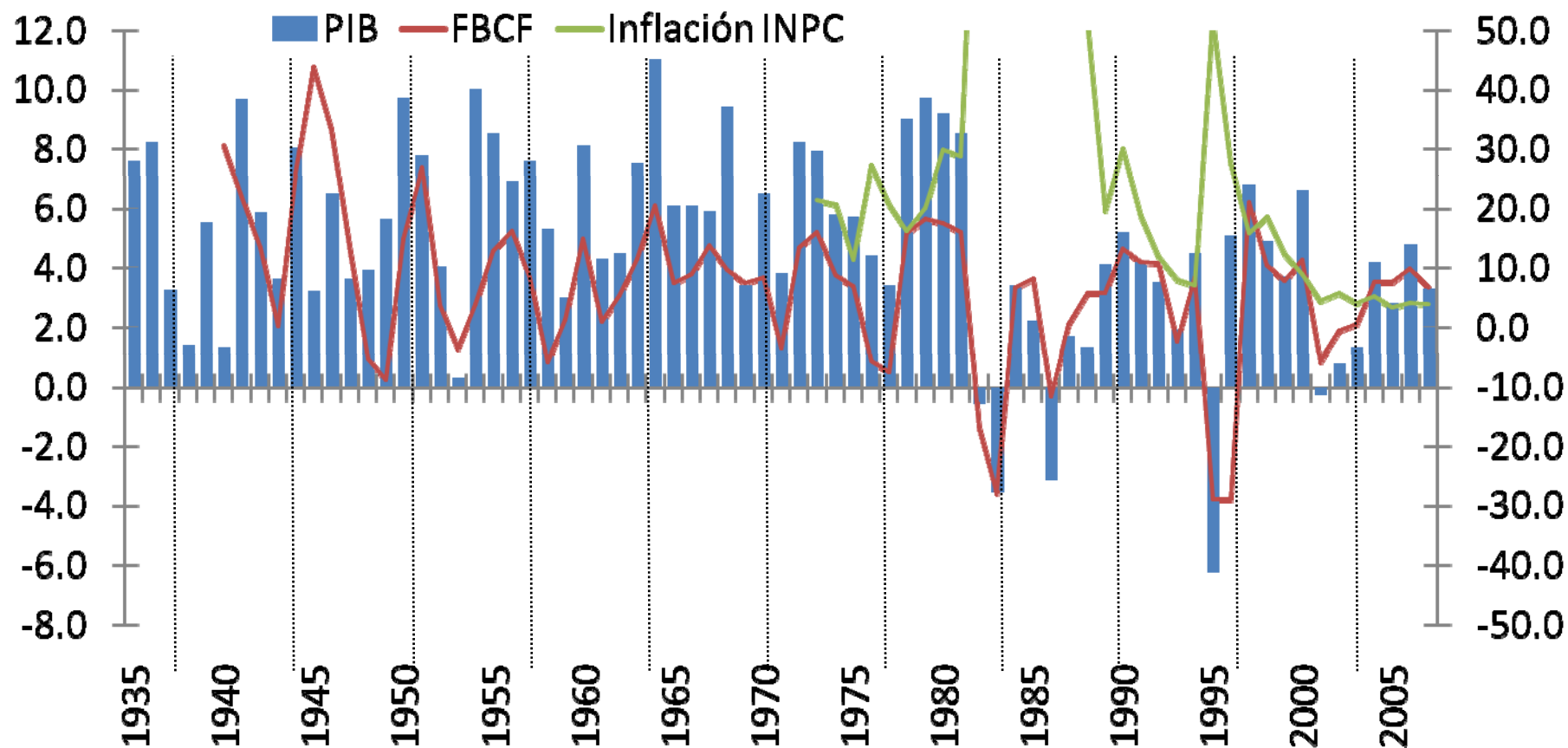
Tasa de Desocupación Nacional



Ciclos económicos de México en los últimos 70 años

PIB, Inflación y Formación Bruta de Capital Fijo

(Variación % real anual)



Crecimiento promedio sexenal

	Lázaro Cárdenas	Ávila Camacho	Alemán Valdez	Ruiz Cortinez	López Mateos	Díaz Ordaz	Echeverría Álvarez	López Portillo	De la Madrid Hurtado	Salinas de Gortari	Zedillo P.de L.	Fox Quezada
PIB	4.5%	6.2%	5.8%	6.4%	6.7%	6.8%	6.2%	6.6%	0.3%	3.9%	3.5%	2.3%
FBCF		23.1%	7.3%	5.3%	9.1%	9.2%	6.0%	7.2%	-3.1%	7.8%	6.3%	3.2%

Problemática de las Pymes



PyMES; Rasgos generales y Problemática

- El 69% de las PyMES registradas del país se dedican al comercio de artículos de consumo básico.
- El 65 % de las PyMES desaparecen antes del segundo año de vida
- Del 100% las empresas que desaparecen, 66% sucumbe por falta de preparación para el emprendimiento y la gestión
- Sólo el 6% de las Pymes lograron exportar en el 2007 por falta de competitividad de costos.

PyMES; Rasgos generales y Problemática

- Dificultad para conseguir capital, -escaso acceso al crédito-
 - La constitución, autorizaciones y permisos de una empresa en México puede llevar hasta 50 días, mientras que en otros países puede ser de 4 días.
 - Falta de previsión de futuro.
 - Desventaja respecto de los negocios informales.
 - Falta de personal competente.
-
-

PyMES; Rasgos generales y Problemática

Tasas de Crédito PYME (Banca Comercial)

	Tasa de Crédito	Tipo de Tasa	Destino del Crédito	Monto
Banorte	TIIIE + 12 puntos	Fija y Variable	Capital de Trabajo y Activo Fijo	20% del Capital Contable
Bancomer	TIIIE + 7.57 puntos	Fija	Capital de Trabajo y Equipamiento	De \$50,000 a \$3,000,000
Banamex	TIIIE + 12 puntos	Variable	Capital de Trabajo	Hasta \$1,500,000
Santander	TIIIE + 8 puntos	Fija	Activo Fijo	De \$750,000 a \$1,000,000

- El crédito es escaso para proyectos de emprendimiento por la ausencia de garantías reales y la carencia de información.
- Baja participación del sector financiero en el otorgamiento de créditos a PyMEs y a altas tasas.
- Amplio desconocimiento de los programas de apoyo gubernamental que la Secretaría de Economía, en colaboración con la Banca de Desarrollo han desarrollado Productos de Crédito a la medida de las PyMEs.

PyMES; Rasgos generales y Problemática

- Se ignora la importancia de la tecnología .Poca inversión y con frecuencia no se adquiere lo adecuado generando resultados adversos
 - Las pymes saben producir, pero les cuesta mucho trabajo vender.
 - Se considera al marketing como un gasto, por lo que la base de clientes difícilmente crece.
 - No se tiene como eje del negocio al cliente, la segmentación de mercados y la identificación de nuevos modelos.
-
-

Errores y Retos de las PyMES

Errores:

1. Cálculo incorrecto del capital de trabajo requerido
2. No lograr una masa crítica de ventas
3. Gastos excesivos en actividades no esenciales
4. Conflictos humanos



Errores y Retos de las PyMES

Retos:

1. Elevado grado de mortandad temprana.
2. Desvinculación tecnológica y una limitada cultura de innovación.
3. Limitada participación en el comercio exterior y desvinculación con los sectores más dinámicos de la economía.



Iniciativa Empresarial



Iniciativas y Proceso Emprendedor

- El crecimiento económico está determinado en lo fundamental por la actuación del empresario.
 - Las economías con tasas de crecimiento más altas del mundo tienen su motor en la actividad de los emprendedores.
 - Los proyectos emprendedores generan la mayor cantidad de nuevos empleos además de una gran parte del PIB.
 - La revolución emprendedora ha sido un proceso que se ha visto reflejado a nivel global y que ha impactado el mundo de los negocios.
 - En México es necesaria una cultura profesional de las iniciativas emprendedoras y del proceso emprendedor.
-
-

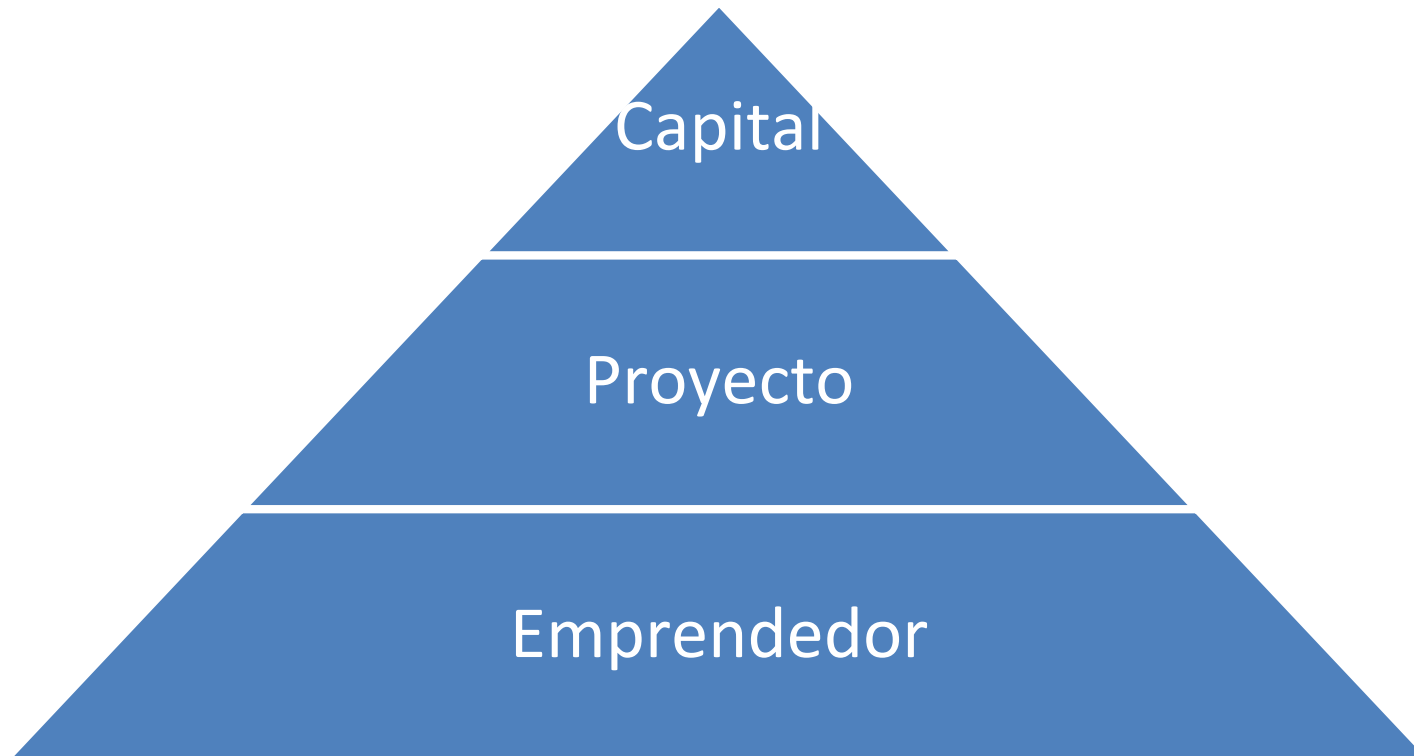
Iniciativas y Proceso Emprendedor

Las iniciativas emprendedoras hacen dos grandes contribuciones a la economía.

1. Juegan un rol crucial en la innovación donde lideran los cambios tecnológicos, el crecimiento en la productividad y la competitividad.
 2. Son el mecanismo esencial por medio del cual millones de personas entran a formar parte de la economía, dándoles una oportunidad de estar en una mejor posición económica.
-
-

Iniciativas y Proceso Emprendedor

Todo proceso emprendedor integra estos tres componentes:



El punto de apoyo del triángulo es el propio emprendedor, si este es brillante, eventualmente conseguirá el capital o el gran proyecto.



Iniciativas y Proceso Emprendedor

- Emprender es un proceso dinámico de visión, cambio y creación.
 - Emprender requiere de energía y pasión para crear e implementar nuevas ideas y soluciones.
 - Emprender requiere del cálculo de los riesgos, habilidad de formar un grupo, concretar un plan de negocios y la visión de reconocer las oportunidades.
 - Emprender es más que la mera creación del negocio, implica claridad en la cabeza, fortaleza de carácter e integridad en la acción.
-
-

El Emprendedor y sus Roles

- Un emprendedor es una persona que detecta una oportunidad y crea una organización para aprovecharla.
 - Los elementos que definen la iniciativa emprendedora son: el entorno, las características del individuo, el proceso y la organización creada.
 - El proceso de emprendimiento comprende todas las actividades relacionadas con detectar oportunidades y crear organizaciones para concretarlas.
-
-

El Emprendedor y sus Roles

- Se identifica también al emprendedor a partir de los roles que cumple al concebir e implementar la idea:
 - Innovador
 - Administrador
 - Negociador
 - Tomador de riesgos



Empresas y hombres de empresa

- En el proceso de emprendimiento los conocimientos y la experiencia son factores de éxito, pero es necesario saber que detrás de cada empresa, al comienzo y en la base de cada iniciativa hay personas y que es ***el equilibrio entre personas y procesos*** lo que nos dará la clave para mantener un rumbo firme.



Empresas y hombres de empresa

- Encontrar ese equilibrio en forma sostenida requerirá de una personalidad caracterizada por:
 - La ilusión, el entusiasmo, la motivación
 - La confianza, que implica afrontar con ánimo el mal tiempo
 - El optimismo, que no es ingenuidad, sino visión positiva de futuro
 - La paciencia, para entender que crear y hacer crecer lleva tiempo
 - La iniciativa, que se requiere para pasar de la idea a la acción



Empresas y hombres de empresa

- Las motivaciones juegan un papel importante pues no sólo definen las iniciativas, sino que le dan orientación y peso a las responsabilidades que el hombre de empresa tiene que asumir.

Algunas de las motivaciones del emprendedor son:

- Solucionar un problema o atender una necesidad insatisfecha.
- Aumentar el nivel de vida y crear oportunidades a la familia.
- Poner en práctica una idea o por crecimiento empresarial.
- Tradición familiar pero también por independencia o autoempleo.
- Responsabilidad social, reconocimiento o anhelo de poder.



Empresas y hombres de empresa

- La actividad del empresario está sujeta también a pautas éticas: no sólo se trata de producir más y mejores productos, sino también del cumplimiento de normas éticas.
- La ética empresarial requiere que el empresario y su equipo dirigente conduzcan la empresa con responsabilidad.

Son responsabilidades del hombre de empresa las siguientes:

- Tomar iniciativas y adoptar decisiones.
 - Aceptar riesgos y asumir esfuerzos.
 - Dirigir y entusiasmar a los colaboradores.
 - Entender los mercados y promover las innovaciones.
 - Actuar con responsabilidad social.
-
-

Desafíos del Emprendedor

- El éxito de una nueva empresa dependerá de manera muy importante de las habilidades y las aptitudes de sus fundadores o de los responsables de ponerlas en marcha.
- Emprender y dirigir en entornos de cambio, entraña un esfuerzo disciplinado y una capacidad de aguantar frente a la adversidad, el riesgo, el desencanto y la incertidumbre.



Desafíos del Emprendedor

Las organizaciones son lo que son sus líderes

1. Nadie da lo que no tiene
2. El ejemplo “nada”
3. El que quiere y pone los medios...



Desafíos del Emprendedor

Las organizaciones son promotoras o inhibidoras

1. Si promuevo la competencia... seré más competitivo
2. Si inhibo la creatividad... seré mediocre
3. Si promuevo los valores... seré virtuoso
4. Si inhibo...



Desafíos del Emprendedor

- Retos del Emprendedor
 1. Fijar el Rumbo
 2. Mantener el Ritmo
 3. Establecer el Modo
 - Retos de la Organización
 1. Conseguir la Sustentabilidad
 2. Mantener la Flexibilidad
 3. Asegurar su eficiencia
-
-

Desafíos del Emprendedor

Nuestro futuro estará determinado por nuestras capacidades, la claridad de nuestra visión y la consistencia ética de nuestras acciones.

Es necesario el ejercicio de un liderazgo efectivo...
“Constructor de futuro”

